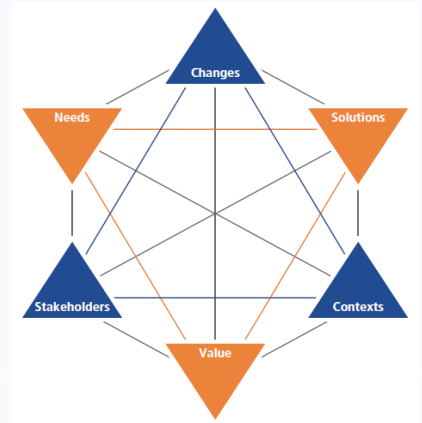


外商公司與國際企業已將商業分析師列為重點徵才職務！  
需求不明為專案失敗之首，商業分析讓你找出專案真正目標與價值  
PM不該只做「好」專案(PMP)，更該知道做「對」專案(CBAP)！

2019/11/30開課，11/16前報名享特價\$19,000

## 為什麼需要商業分析(Business Analysis, BA)？

根據PMI專案管理協會統計，需求不明已成為專案失敗的首要之惡。PMBOK 5<sup>th</sup>開始重視利害關係人與蒐集需求，證明一個成功的專案需要BA與PM密切合作以達成商業目標，任一方面執行不力都將影響專案(Project)與計畫(Program)成敗。



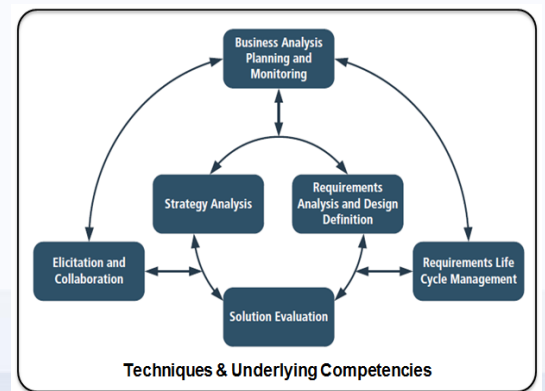
## 我需要了解商業分析嗎？

凡負責執行或參與組織變革、導入新的解決方案於產品開發、流程改善，不論工作為何，都可應用 CBAP 領域知識。

適用工作者：專案經理、產品經理、研發人員、系統分析師、企業中高階主管

## 課程目的

- 由策略及目標分析企業現狀與願景的差距
- 定義變更策略與解決方案達成商業要素
- 學習商業分析工具及技巧有效掌握需求及溝通
- 評估與衡量解決方案及附加價值
- 了解商業分析師應具備的知識與技能
- 結合商業分析理論與實作並促進專案成功



## 課程特色

- 豐富實務經驗結合個案研討方式教學
- 資深商業分析師觀點展開各式需求管理
- 整合理論與實務貫穿 CBAP 及考試範疇
- 教材整合BABOK 3.0、2.0及商業分析著作
- 實務解析六大知識領域觀念，絕不填鴨
- 搭配模擬測驗及解題，考試準備輕鬆無負擔

## 講師簡介

### 劉昱鑫 (PMP、NPDP、CBAP)

#### 學歷

- 紐西蘭奧克蘭大學 電腦科學

#### 工作經歷：

- 研華科技 服務應用產業 BA/PM 經理
- 技嘉科技 智能手機 銷售專案經理
- 宏達電子北美客戶服務經理
- 亞旭電腦技術市場 副理

#### 教學經歷

- 企業內訓講師
- 中央大學教育推廣部、文化大學教育推廣部 NPDP講師
- 台大慶玲工業研究中心、資策會 NPDP講師

## 考試費用及資格

	會員 \$85(US)	免費會員	考試資格
資格審查	\$125	\$125	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 21小時專業訓練課程</li> <li>• 10年內7,500小時相關工作經驗</li> <li>• 六大知識領域至少4個領域 累積900小時經驗</li> <li>• 2封推薦信、行為規範簽署</li> </ul>
考試費用	\$325	\$450	
重考費用	\$250	\$375	
重考需於第一次應試三個月後重考，並於資格審查通過一年內完成			

仕新提供一對一，考試報名全程輔導及追蹤。  
輕鬆面對報名及審核，萬無一失100%通過。


**詳細課表**

週次	課程大綱	課程內容	時間	時數
1	企業與策略分析 (Strategy & Enterprise Analysis)	<ul style="list-style-type: none"> <li>企業現狀分析與商業需求</li> <li>評估能力差距</li> <li>定義方案範疇與商業企劃案</li> <li>定義變更導入策略</li> </ul>	09:00 	7hr
	需求引出與協同合作 (Elicitation & Collaboration)	<ul style="list-style-type: none"> <li>需求引出前置作業</li> <li>進行需求引出及紀錄</li> <li>陳述需求與確認</li> <li>管理利害關係人間的協作</li> </ul>	17:00	
2	需求分析與定義設計 (Requirement Analysis & Design Definition)	<ul style="list-style-type: none"> <li>撰寫與建構需求</li> <li>檢驗與驗證需求品質</li> <li>定義需求架構與設計備選</li> <li>分析潛在價值與建議方案</li> </ul>	09:00 	7hr
	需求生命週期管理 (Requirement Life Cycle Management)	<ul style="list-style-type: none"> <li>追蹤與維護需求</li> <li>排定需求與評估需求變更</li> <li>核准需求</li> </ul>	17:00	
3	解決方案評估 (Solution Evaluation)	<ul style="list-style-type: none"> <li>評量與分析解決方案效益</li> <li>評估解決方案的限制因素</li> <li>評估企業的限制因素</li> <li>建議行動強化解決方案價值</li> </ul>	09:00 	7hr
	商業分析進程規劃與監督 (Business Analysis Planning & Monitoring)	<ul style="list-style-type: none"> <li>規劃商業分析進程</li> <li>規劃利害關係人參與</li> <li>規劃商業分析活動與治理</li> <li>規劃商業分析資訊管理</li> <li>辨識改進商業分析之整體成效</li> </ul>	17:00	
4	商業分析師的基本職能 (BA Underlying Competencies) 案例與演練	<ul style="list-style-type: none"> <li>商業分析師職能概括</li> <li>案例演練實作</li> </ul>	09:00 	7hr
	課後練習	<ul style="list-style-type: none"> <li>CBAP模擬試題解析</li> <li>課後自修與報考說明</li> </ul>	17:00	
總計				28hr


**課程資訊**

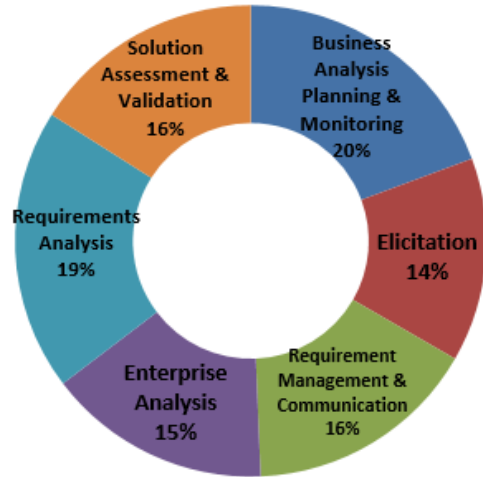
課程日期	11/30 (六)、12/07(日)、12/14(六)、12/21(六)
課程時間	上午09:00-下午17:00 (四週共28小時)

## 考試介紹

報考方式	CBAP報考方式為通過IIBA資格審核且完成付款由IIBA發行ID及密碼，才可透過Prometric <a href="http://www.prometric.com/iiba">www.prometric.com/iiba</a> 登入報名考試時間
考試地點	台北大學語言測驗中心(同PMP考試場地) 地址：台北市辛亥路二段170號
考試時間	台北：週一至週五皆可預約
考試時間	3.5小時
考試題數	150題四選一，英文單選題
通過資格	正確率75%即通過考試

## 考試比重分佈

商業分析規劃與監控	20%
需求導出	14%
需求管理與溝通	16%
企業分析	15%
需求分析	19%
解決方案評量與確認	16%



## 課程優惠

優惠方案	金額	備註
原價	\$25,000	
推廣價	\$20,000	11/16前完成匯款
早鳥/團報	\$19,000	二人結伴同行，特惠價再享95折

## 學員報名表

中文姓名				護照英文姓名			
公司名稱				E-mail			
公司部門				出生日期	年	月	日
公司電話				手機號碼			
職 稱				畢業學校			
專 長				畢業系所			
聯絡地址							
匯款帳號	●銀行帳號或郵局帳號後五碼 _____			匯款日期：_____年_____月_____日	匯款金額：_____元		
課程費用	CBAP國際商業分析師 實務認證班		定價 \$25,000	優惠		特別優惠 (限11/16前報名)	
				<input type="checkbox"/> 推廣價		<input type="checkbox"/> \$20,000	
				<input type="checkbox"/> 早鳥/二人同行		<input type="checkbox"/> \$19,000	

- 詢問課程 & 報名專線 (02)2311-0880 陳先生 網址：[www.sxmc.com.tw](http://www.sxmc.com.tw)
- 匯款帳號：台北富邦銀行城中分行 (012)  
帳號：731-120-001749  
戶名：仕新管理顧問有限公司
- 人數未滿10人，主辦單位保留課程變更及調整之權利
- 報名表請回傳至：[service@sxmc.com.tw](mailto:service@sxmc.com.tw) 或 傳真至 (02)2311-0882

**LINE@ × 仕新管理 好友募集中!**

最新課程好康及PDU公告 🍌

隨時報給你知~

首次成為好友即刻享好禮二選一

Renew課程折抵\$100/證照課程折抵\$500

(活動詳情請洽仕新官網) 報導ID: @KNM6449J



可掃描上方行動條碼或